

Staat van baten en lasten over het boekjaar 2018	Werkelijk 2018	Begroting 2018	Werkelijk 2017
BATEN	€	€	€
1. Baten van fondsen	240.000	256.500	188.399
2. Baten van particulieren, congregaties, stichtingen etc.	94.741	95.500	93.808
3. Opbrengsten inschrijfgeld en verkoop publicaties	4.185	6.000	4.568
4. Opbrengsten rente	330	-	1.361
Som der baten	339.256	358.000	288.136
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
1. Aanbod academici	-	-	48.145
2. Aanbod studenten	94.367	84.600	115.121
3. Aanbod algemeen publiek	34.100	34.900	46.035
4. Hoogleraren	108.527	149.600	173.582
5. Internationalisering	-	24.750	34.646
6. Meerjarenvisie transitie	147.250	157.250	-
7. Algemeen netwerkonderhoud en publiciteit	35.440	73.900	65.946
	419.684	525.000	483.475
Kosten beheer en administratie			
1. Apparaatskosten	90.059	106.000	81.421
2. Personeelskosten	188.331	203.000	196.353
	278.390	309.000	277.774
Aan doelstellingen toegerekende kosten	-278.390	-309.000	-277.774
	-	-	-
Som der lasten	419.684	525.000	483.475
Saldo van baten en lasten	-80.428	-167.000	-195.339
Onttrokken aan:			
Reserve nieuw beleid	23.576	60.000	76.253
Reserve bijzondere leerstoelen	43.052	54.500	69.623
Voorziening bijzondere leerstoel	15.000	15.000	15.000
Reserve pensioenen	-	-	6.970
Heesewijk v.d. Lindenfonds	37.500	37.500	37.500
Totaal onttrokken aan reserve	119.128	167.000	205.346
Toegevoegd aan:			
Reserve projecten in ontwikkeling	-38.700	-	-10.007
Per saldo onttrokken/toegevoegd aan reserves	80.428	167.000	195.339